

Management de Projet

Les bases de la démarche projet

OBJECTIFS

Acquérir les bases de la démarche projet

Obtenir les moyens indispensables à la réussite

Organiser et planifier son projet

Suivre et contrôler l'avancement du projet

PARTICIPANTS

Cadres et managers investis de la responsabilité d'un projet.

PRE-REQUIS

Intérêt pour les méthodes et les outils de gestion de projet.

METHODE PEDAGOGIQUE

Apports théoriques, fiches pratiques, cas pratiques

MOYENS

Salle avec vidéoprojecteur et paperboard.

PROGRAMME

✓ Les différentes phases et étapes du projet

- Définir le projet pour identifier la cible (l'objet, les motifs, les objectifs, les contraintes et les ressources, le timing)
- Construire une démarche projet et analyser les risques (les rôles et les acteurs, les résistances, les ajustements, la communication)
- Prendre en main sa mission
- Communiquer autour du projet et préparer le lancement du projet

✓ Les éléments du pilotage de projet

- Le concept de pilotage
- Le système d'information projet
- Le suivi (individuel, projet)
- La capitalisation du savoir-faire
- Le rôle du chef de projet

✓ Les techniques de planification

- Structurer et planifier le projet (définition des phases de vie du projet)
- Techniques Pert et Gantt (réseau Pert, types de lien, paramètres clés, diagramme de Gantt, nivellement, lissage)
- Estimer les charges et gérer les coûts
- Gérer les risques et les changements
- Conduire, suivre et contrôler le projet
- Faire le bilan du projet

